



## ISD NOORDENKWARTIER

Aan de fracties van de politieke partijen vertegenwoordigd in de gemeenteraden van Leek en Marum

Schoolstraat 50  
Postbus 107  
9300 AC Roden  
Telefoon: (050) 599 46 46  
E-mail: [info@noordenkwartier.nl](mailto:info@noordenkwartier.nl)  
Website: [www.noordenkwartier.nl](http://www.noordenkwartier.nl)

Uw brief:  
Onderwerp: toekomst ISD Noordenkwartier  
Behandeld door: ondernemingsraad ISD

Aantal bijlagen:  
Ons kenmerk:  
Datum: 5 april 2017

Geachte fracties,

Via deze brief willen wij als ondernemingsraad van ISD Noordenkwartier (de ISD) onze ernstige zorg uitspreken over de ontwikkelingen in het herindelingsproces in het Westerkwartier met betrekking tot de toekomst van onze dienst. In de kern willen wij u overbrengen dat wij van mening zijn dat de ondernemingsraad maar ook de ISD in het algemeen, onvoldoende betrokken worden bij het herindelingsproces. Wij willen dit graag toelichten.

### Toekomst ISD Noordenkwartier:

Via verschillende routes wordt duidelijk dat zowel de gemeente Noordenveld als ook de gemeenten Leek en Marum worstelen met de toekomst van de ISD. Verschillende commissies zijn opgezet om de politiek een voorstel of hun zienswijze te presenteren. Hierin ligt het hart van onze zorgen en om die reden zenden wij u, de raden van de gemeenten Leek en Marum, deze brief.

### Betrekken van de ondernemingsraad ISD:

Sedert september 2016 maken wij samen met onze collega's van Novatec als toehoorder deel uit van de Bijzondere Ondernemingsraad (BOR) van het Westerkwartier.

Er wordt gesteld door voornoemde BOR dat wij nog niet als volwaardig lid mogen meepraten omdat er nog geen formeel besluit is genomen tot opheffing van beide organisaties. Echter doet dit ons inziens geen recht aan de werkelijkheid en vinden wij deze aannname niet geheel juist. Welk besluit er namelijk ook wordt genomen, opheffing van de ISD of omvorming tot een aangepaste Gemeenschappelijke Regeling, dit zal een aanzienlijke impact hebben op het huidige functioneren van de ISD. Sterker nog, wij denken dat, welke vorm dan ook gekozen wordt, dit zal leiden tot een wijziging van de rechtspositie van alle medewerkers van de ISD. Dit betekent dat met het besluit tot de vorming van een nieuwe gemeente Westerkwartier er dus wel degelijk tevens een besluit is genomen ten aanzien van de ISD en dat wij om die reden als volwaardig lid moeten toetreden tot de BOR.

Wij willen u graag nog een ander argument voorleggen. Wanneer een besluit wordt genomen over de toekomst van de ISD heeft het voor ons geen toegevoegde waarde meer om achteraf te discussiëren over haar toekomst.

Wij zijn van mening dat bij ongewijzigde omstandigheden de visie van de ISD niet zal worden meegenomen en er wellicht een eenzijdig, dus een onnauwkeurig, beeld zou kunnen ontstaan. Ook daarom vinden wij het belangrijk dat wij ook nu al mee mogen draaien als volwaardig lid omdat wij hierin een nuttige bijdrage kunnen leveren.

Tenslotte willen wij het volgende argument aanvoeren. Indien u neigt naar een 'eigen' Sociale Dienst (binnen de gemeente Westerkwartier), dan vinden wij ons van grote waarde met betrekking tot de invulling van het Sociaal Domein en willen wij graag onze expertise overbrengen. Wij zouden dan kunnen optreden als de 'ontbrekende' medewerkers van de Sociale Dienst van de gemeente Leek (en Marum), die samen met de collega's van de Sociale Dienst van de gemeenten Zuidhorn en Grootegast structuur kunnen geven aan het Sociaal Domein Westerkwartier.

#### Ambtelijke werkgroepen:

De ISD is ook niet vertegenwoordigd in de ambtelijke werkgroepen en dit baart ons zorgen. Wij vrezen dat er keuzes gemaakt worden zonder dat wij daarbij betrokken worden en merken dat onze aanwezigheid niet wordt gewenst. Een recent voorbeeld hiervan is dat bij de start van de vorming van de ambtelijke werkgroepen de directeur van de ISD zich had aangemeld voor de werkgroep Sociaal Maatschappelijke Zaken maar dat zijn verzoek werd afgewezen!

Wij vinden het daarom onbegrijpelijk dat ook door de ambtelijke werkgroepen geen gebruik wordt gemaakt van de expertise en ervaring van de ISD-medewerkers. Medewerkers die, zoals reeds eerder aangehaald, hun kennis en vaardigheden kunnen inzetten ten behoeve van de nieuw te vormen gemeente. De werkgroepen Besturings- managementfilosofie en organisatie (BMO) en Sociaal Maatschappelijke Zaken zijn bij uitstek werkgroepen waarvoor ISD-medewerkers zich kunnen inzetten.

#### Betrekken ISD bij het Managementteam Westerkwartier:

In het Westerkwartier is er een Managementteam (MT) voor het Sociaal Domein. Het bevreemdt ons dat het management van de ISD niet vast vertegenwoordigd is in dit MT.

Zowel de ISD als Novatec mogen sinds kort alleen op afroep aanwezig zijn. Dit terwijl de ISD een groot aandeel heeft in de uitvoering van het Sociaal Domein. De ISD Noordenkwartier voert ondermeer de Participatiewet uit. Dit is onderdeel van het bredere Sociaal Domein. De onderdelen van het Sociaal Domein overlappen elkaar steeds vaker. Vaak betreft het dezelfde doelgroepen. Het is daarom van belang dat er goede onderlinge afstemming tussen de werkvelden plaatsvindt, vooral met het oog op de toekomstige samenwerking.

#### Inpassing medewerkers in nieuwe organisatie:

Voor zover ons de informatie heeft bereikt, zal, bij de keuze "opheffing van de ISD", de definitieve inpassing van medewerkers in de nieuwe organisatie afgerond zijn per 1 juli 2018. Aangezien nog niets bekend is over de toekomst van de ISD vrezen wij dat er straks twee inpassingsmomenten komen. Het eerste voor de huidige medewerkers van de Westerkwartiergemeenten en daarna voor de medewerkers van de ISD en Novatec. Wij dringen daarom aan op spoedige afstemming met de gemeente Noordenveld over het tijdpad.



Organisatievorm:

De ISD Noordenkwartier wordt beschouwd als een van de "verbonden partijen". Wij zijn echter niet zomaar een "verbonden" partij. Veel van die partijen werken voor meerdere gemeenten.

Wij werken uitsluitend voor de gemeenten Leek, Marum en Noordenveld en verrichten werkzaamheden die anders door die gemeenten zelf uitgevoerd dienden te worden. Werkzaamheden die wij naar onze mening tot uw tevredenheid hebben uitgevoerd. Wij zijn "eigendom" van Leek, Marum en Noordenveld. In die zin is er een sterke band met deze gemeenten. Contacten met burgers vinden veelal plaats op locatie in Leek, Marum en Roden. Mede om die reden betreuren wij het des te meer dat de informatie die ons bereikt uitgaat van een eventuele opheffing van de ISD. In plaats van opheffen, geven wij u in overweging te kiezen voor een alternatief. Wij opteren voor een nieuwe organisatie waarbij de ISD in stand wordt gehouden (dus ook met Noordenveld) maar dan als een (gewijzigde) gemeenschappelijke regeling met hierin geïntegreerd de kennis en ervaringen van de sociale diensten van de gemeenten Zuidhorn en Grootegast. Hierdoor ontstaat volgens ons een sterke grote dienst, zonder de nadelen van een kleinere dienst (kwetsbaarheid). Van belang is daarbij wel dat de invloed van de gemeenteraden op de deze nieuwe gemeenschappelijke regeling goed geregeld is en geborgd dient te worden. Uiteraard beseffen wij dat de beslissing over wel of niet opheffen bij de gemeenteraden ligt.

Tenslotte:

Wij hebben besloten deze brief te schrijven omdat wij teleurgesteld zijn in het gehele proces en het gevoel hebben buitengesloten te worden. Dit terwijl onze organisatie toch altijd goed haar werkzaamheden ten behoeve van de gemeenten heeft uitgevoerd.

Wij verzoeken u, als fracties van de gemeenten Leek en Marum, uw invloed aan te wenden voor het vergroten van de invloed van de or van de ISD en van de ISD-medewerkers op het proces. Op deze wijze kunnen wij een waardevolle bijdrage leveren ten behoeve van de nieuwe gemeente en haar inwoners.

Wanneer u met ons in gesprek wilt gaan over deze brief of indien u meer informatie wenst dan kunt u contact opnemen met de secretaris van de ondernemingsraad, de heer C.E. Renzenbrink, telefoon: (050) 599 46 62, e-mail: [c.renzenbrink@noordenkwartier.nl](mailto:c.renzenbrink@noordenkwartier.nl).

Hoogachtend,

ondernemingsraad ISD Noordenkwartier,  
namens hen,

L.E. van Herksen, voorzitter



C.E. Renzenbrink, secretaris.



c.c. College Burgemeester en Wethouders van Leek en Marum.  
Bestuur ISD Noordenkwartier.  
De heer. N. van der Veen, directeur ISD Noordenkwartier.  
or Novatec.  
De heer H. Hofman, directeur Novatec.  
Medewerkers ISD Noordenkwartier.

