

Interviews met:



KoersKrant



December 2021 nr. 69

De waarde van werk, de waarde van Novatec

Aan het einde van dit jaar stop ik met werken. In goed overleg met mijn vrouw Riek kies ik voor vervroegd pensioen. Tijd om andere dingen te gaan doen en niet elke dag bezig te zijn met werk. Werk, waar ik altijd van genoten heb, zeker ook de laatste tien jaar bij Novatec als directeur.

Werk is belangrijk: het geeft uitdaging, structuur, inkomen, afleiding. Werk geeft een doel. Door werk krijg je contacten en waardering. Werk doet er toe. Bij Novatec heb ik daar, toch meer dan daarvoor, oog voor gekregen. Wat is het mooi dat we met Novatec een bedrijf hebben dat oog heeft voor de beperking van onze medewerkers en hen een werkplek biedt die daarbij past. Dat kan zijn binnen het beschutte bedrijf, maar ook op een detachingsplek bij een andere werkgever.

Zo richting mijn pensioen mijmer ik wat verder over de waarde van werk in een sociaal werkbedrijf. Mijn jongere broer Erik heeft mij daarvan al geruime tijd geleden bewust gemaakt. Erik is nu 58 jaar en kan ondanks een beperking toch mee doen in de samenleving. Hij woont zelfstandig en werkt bij het

sociaal werkbedrijf Inclusief Groep op de Veluwe. Van daaruit is hij gedetacheerd bij een fietsenzaak in Harderwijk.

Erik staat onder andere de klanten te woord en repareert fietsen. Zijn werkgever houdt rekening met wat Erik wel en niet kan. Vanuit de Inclusief Groep wordt hij begeleid door een jobcoach. Door Erik heb ik oog gekregen voor de waarde van een sociaal werkbedrijf voor mensen met een grotere



Erik naast zijn broer Henk.



afstand tot de arbeidsmarkt. En hoe mooi was het dat hij kort geleden met zijn familie zijn 25-jarig jubileum bij de Inclusief Groep kon vieren met een etentje bij de Wok.

Op 1 januari 2022 ben ik gepensioneerd. Dan kijk ik terug op een prachtige periode bij Novatec. Een tijd waarin Novatec zich ontwikkelde tot een werkplekbedrijf waar diverse doelgroepen kunnen werken of deelnemen aan re-integratieactiviteiten. Een bedrijf dat van grote waarde is, omdat mensen hier naar hun eigen mogelijkheden kunnen werken of re-integreren. Het ga jullie allemaal goed.

Henk Hofman,
vertrekkend directeur

Novatec: van zorgenkind naar gewaardeerd werkleerbedrijf

De afgelopen tien jaar mocht ik in nauw overleg met de andere bestuursleden en de directie leiding geven aan ons sociaal werkbedrijf Novatec. In deze jaren ontwikkelde het bedrijf zich van een zorgenkind in de gemeenschappelijke regeling van vijf gemeenten tot een breed gewaardeerd werkleerbedrijf van de gemeente Westerkwartier.

Tien jaar geleden, in oktober 2011, pakten zich donkere wolken samen boven Novatec. In een rapport velde een extern bureau een snoeihard oordeel over het bestuur en de directie van Novatec. Zij hadden nogal wat fouten gemaakt bij de overname en de verdere exploitatie van de timmerfabriek Barsema. Bestuursleden traden af, de directeur meldde zich ziek en de gemeenteraden waren erg kritisch richting bestuur en directie van Novatec.

In de jaren daarna werkten we aan herstel van vertrouwen in het bedrijf. Daarbij stond voorop dat alle medewerkers hun werk konden blijven doen. Want ook zij hadden veel last van de negatieve publiciteit, terwijl de medewerkers er niets aan konden doen. Integendeel: zij waren en bleven het visitekaartje van Novatec.

Geleidelijk aan vonden we de weg naar boven. Novatec en NovaWork gingen samen verder. De organisatie werd afgeslankt door concentratie op werksoorten die het beste bij onze doelgroep pasten. Per 1 januari 2019 maakt Novatec deel uit van de nieuwe gemeente Westerkwartier. Vanaf die datum koopt de gemeente Noordenveld diensten in bij Novatec en kunnen inwoners uit die gemeente bij ons blijven werken.

Steeds meer kregen nieuwe doelgroepen een plaats binnen Novatec. Waar het eerst vooral ging om mensen vanuit de sociale werkvoorziening, kwamen nu ook medewerkers vanuit de Participatiewet bij ons aan het werk. In de nieuwe cao Aan de slag

kunnen mensen bij ons werken met een indicatie Nieuw beschut of Afspraakbaan. Ook is er de mogelijkheid van re-integratieactiviteiten voor mensen vanuit onder meer de bijstand en statushouders. Waar mogelijk zoeken we bij andere bedrijven een werkplek. Novatec is al vele jaren koploper op het gebied van het detacheren van collega's. En op het moment dat dit

niet goed gaat kunnen zij altijd weer terugkeren bij Novatec.

Als (oud-)voorzitter van het bestuur en nu als verantwoordelijk wethouder, kijk ik vol trots naar de ontwikkeling die ons bedrijf in de afgelopen tien jaar doormaakte en naar de leiding die zich hiervoor heeft ingezet. Maar vooral naar alle medewerkers, die dag in en dag uit voor ons aan het werk waren en zijn. Directeur Henk Hofman vervulde in deze jaren een absolute hoofdrol. Daarvoor wil ik hem hartelijk danken en hem nog veel mooie jaren toewensen.

Bert Nederveen,
wethouder gemeente Westerkwartier



'Novatec geeft me vrijheid'

Wietze Kuiper (58) en Bouke van der Veen (30) werken op de afdeling Inpak.

Bouke is nu vijf jaar bij Novatec aan de slag. "Hiervoor werkte ik op een autosloperij. Dat was leuk, maar lichamelijk te zwaar voor me. Toen heb ik een tijdje thuis gezeten. Dat was best eenzaam, na een tijdje kwamen de muren op me af. Bij de werkcoach van het UWV gaf ik aan dat ik graag wat wilde doen. Zo kwam ik bij Novatec terecht. Dat past beter bij me dan een regulier

bedrijf. Als er te veel druk op ligt, klap ik dicht. Hier houden ze daar rekening mee. Ik ben hier best tevreden."

Bouke werkt bij Inpak, maar is tussendoor ook chauffeur. "Ik rijd medewerkers van en naar huis met ons busje. Daarnaast val ik in bij de Kwekerij als dat nodig is. Ik heb geen groene vingers hoor, maar de afwisseling vind ik leuk.

Ik houd er niet van om elke dag hetzelfde te doen."

Rustig werken

Boukes collega Wietze begon maar liefst 25 jaar geleden bij Novatec. "Ik heb op alle afdelingen gewerkt, Hout, Metaal, Spuiterij en ook nog een tijdje in de plantsoenen. Dat laatste ging niet meer vanwege mijn rug. Nu werk ik bij Inpak en dat bevalt prima. Als ik word opgejaagd of snel moet werken, dan gaat het niet. Hier kan ik dat aangeven. Rustig werken, dat wil ik wel."

Ook Wietze zat al eens een tijd zonder werk thuis. "Ik verveelde me enorm. Ik ging wel voetballen, fietsen, een eindje lopen en zocht af en toe iemand op, maar het viel niet mee. Zonder Novatec zou ik weer thuis zitten. Ik denk dat ik het dan moeilijk krijg. Werk is mooi. Dan heb je wat te doen, iets wat je bezig houdt. En je hebt een inkomen, dat is natuurlijk ook belangrijk."

Vriendengroep

Bouke: "Het werk en de trainingen bij Novatec hebben me ook meer zelfvertrouwen gegeven. Ik stapte nooit op mensen af om een praatje te maken, dat doe ik nu wel. Toen ik thuis zat, voelde ik me opgesloten. Voor mij betekent Novatec ook vrijheid, onder de mensen zijn. Hier heb ik een vriendengroep opgebouwd. Als ik mijn verjaardag vier, dan zijn ze er allemaal."



'We zijn echt onderdeel van het team'

Bram Glas (60) en Jakob Stiksma (59) zijn conciërge op een basisschool.

Als de leerkrachten van De Stapsteen in Leek en Het Anker in Zuidhorn hun werkdag beginnen, hebben

Bram en Jakob de koffie al klaar. Ze zorgen dat de vaatwasser aan staat en de was gedaan is. Ze lamineren

en kopiëren, verzamelen oud papier en zetten containers aan de weg. Jakob onderhoudt ook het groen rondom

de school, bij Bram is dat uitbesteed. Beide mannen zijn het eens: "Het is heel afwisselend werk. En het is

vooral leuk vanwege het contact met kinderen, ouders en leerkrachten.”

Groene dienstfiets

Bram is schilder en begon in 1981 bij Buwezo, één van de voorlopers van Novatec. “Ik heb veel gedaan in onderhoud voor De Zijlen, Nienoord, noem maar op. Mooi was het restauratiewerk in

de Groninger kerken. Ik had een groene dienstfiets met een kar erachter voor al mijn verfspullen. Begin jaren 80 ging ik naar Novatec. In 2008 begon ik als één van de eerste conciërges van Novatec op Het Anker. Het bevalt prima, dus ik ben er nog steeds. In het begin was ik snel zenuwachtig, maar nu blijf ik veel rustiger. Ik

zeg wat vaker ‘even geduld, ik kom zo!’ Maar het blijft moeilijk. Je wilt toch iedereen van dienst zijn.”

Novapost

Jakob begon in 1992 bij de Zevensprong, een andere voorloper van Novatec. “Ik heb van alles gedaan. Ik werkte op de afdeling Metaal, bij de Kwekerij en ook nog

bij Novapost. Daar viel mijn oog op een vacature voor een conciërge. Ik solliciteerde en kreeg de baan. In 2008 kwam ik op De Stapsteen terecht. Hier houden ze rekening met me, er ligt wat minder druk op dan in het vrije bedrijf. Ik heb een baan gehad waar de baas achter me stond om mee te kijken hoe ik de container leegde. Dan klap ik compleet dicht.”

Waardering

Bram en Jakob zijn blij met hun werk. Bram: “Je hebt je dagelijkse bezigheden, er zit structuur in de week.” Jakob: “Je komt onder de mensen, daar moet je anders veel meer moeite voor doen. En we krijgen veel waardering, dat is ook mooi.” Bram: “We zijn echt onderdeel van het team, dat voelt goed.” Jakob knikt: “Mijn vrouw is nog niet zo lang geleden overleden. Toen leefde het team echt met me mee, dat heeft me erg goedgegaan. En ze letten nog steeds op me. Soms nemen ze eten voor me mee. ‘Dan hoef je zelf niet te koken’, zeggen ze dan. Dan voel je je toch minder alleen.”



Trots

Toen ik net bij de gemeente Westerkwartier (die nog helemaal niet bestond in 2018) kwam werken, werd ik uitgenodigd voor het symposium in het kader van het 60-jarig bestaan van Novatec. Ik weet dat nog heel goed. Een prachtige middag in De Postwagen in Tolbert. Een zo ongelofelijk trotse directeur Henk Hofman op het podium. Een goed verhaal over de waarde van werk. Onder andere de inpakafdelingen, de spuiterij, de catering en de grote groep gedetacheerden bij de buitendienst werden in het zonnetje gezet. In de zaal alleen maar mensen die Novatec een warm hart toedragen.

Inmiddels zijn we drie jaar verder en bestaat de gemeente Westerkwartier bijna drie jaar. Veel is veranderd. Mooie

ontwikkelingen. Novatec is meer echt onderdeel van onze gemeente geworden. We krijgen nieuwe huisvesting

voor Novatec op het Leeksterveld in Leek. Heel spannend voor iedereen, en tegelijkertijd duurt het ook nog heel

lang. Verdrietige veranderingen. Het overlijden van Aad Woelders, dat we nog vers in ons geheugen hebben. De komst van Antoinette Wolters, nieuwe bedrijfsmanager Novatec.

Maar een ding is hetzelfde gebleven: de ongelofelijk trotse directeur Henk Hofman. Hij is zo ontzettend blij met jullie allemaal, maar ook met de manier waarop Novatec werkt en draait, de ontwikkeling die Novatec doormaakt.

Henk is trots op jullie en ik ben heel trots op Henk. Hij is heel belangrijk geweest voor Novatec en we gaan hem zeer missen. Dank je wel Henk! Voor alles wat je hebt betekend voor Novatec, maar vooral voor de trots die jij in de organisatie hebt gebracht.

Astrid Schulting, gemeentesecretaris



'Ik heb het eindelijk goed voor elkaar'



Hiltje Koster-de Jong (59)

“Voordat ik bij Novatec kwam, werkte ik bij SW-bedrijf Zodiac en daarna bij DSW Stadspark in Groningen. Daar werkte ik onder meer met een ploeg voor de Welkoop. Dat was een mooie tijd! De mannen haalden de schappen leeg, ik maakte de boel schoon. Daarna kwam ik op de bloemenafdeling van Praxis terecht. Ik dacht, ik probeer het gewoon. Maar het was er veel te warm, daar kon ik niet tegen.

Via DSW kwam ik uiteindelijk bij Novatec in het groen terecht. Ik hoefde niet meer door het donker naar huis te fietsen, maar werd opgehaald en thuis gebracht met een busje. Ik wist niet wat me overkwam! Maar het was niet

alleen leuk, hoor. Ook hier waren spanningen, net als bij DSW. Zo vond een werkleider het niet goed dat een vrouw meewerkte in de houtwallen-ploeg. Ik heb heel wat discussies met hem gevoerd, maar we werden het niet eens. Dat heeft me wel geraakt, weer werd ik afgewezen. Daarna heb ik onder andere bij De Nieuwe Band gewerkt. Dat was zwaar, maar uiteindelijk presteerde ik ook

eens wat. Het was de eerste baan waar ze helemaal tevreden over me waren en waar geen gezeur was. Jammer genoeg hield ik het niet vol. Nu ben ik gedetacheerd bij de gemeente Westerkwartier. Samen met Reinout onderhoud ik het groen in Opende.

Novatec betekent voor mij dat ik zelf mijn brood kan verdienen. Het is goed

dat er sociale werkbedrijven bestaan. Ze houden rekening met je beperking, je voelt je wel wat beschermd. Op de afdeling Inpak zou ik het niet volhouden, veel te eentonig. Maar dit is mooi, zelfstandig werk, dicht bij huis. Reinout en ik zijn een prima team. Ik heb het zeker niet makkelijk gehad, ook niet bij Novatec, maar nu heb ik het eindelijk goed voor elkaar.”

‘Novatec betekent een veilig onderkomen’

Geert Berghuis (62)

“In 2000 werd ik afgekeurd voor zwaar werk. Ik had fibromyalgie en van de ene op de andere dag ging het niet meer. Ik zat twee jaar thuis, dat waren slechte jaren. Van lieverlee ging het beter. Ik moest solliciteren, maar zonder succes. Net op het moment dat ik naar de bijstand zou, kwam Novatec in beeld. Dat was een pak van mijn hart.

Ik ben een lts-jongen, ik moet het geld met mijn handen verdienen. Bij Novatec begon ik op de Houtafdeling, daar had ik het zwaar. De indicatiecommissie vond dat moeilijk te geloven. Ik ben groot en lijk heel sterk, maar schijn bedriegt. Daarna heb ik van alles gedaan. Vaak speciale dingen, waar anderen moeite mee hebben. De lampjes van ‘Light for You’, bijvoorbeeld, zuignappen en spuitstukken voor Villeroy & Boch. En veel in de elektrotechniek. Ik kan heel goed dingen nadoen als iemand me iets voordeet.

Sinds drie jaar werk ik op locatie bij Rusthoven Verkeerstechniek in Leek. Ik maak onder andere schakelkasten voor afsluitbomen bij bruggen. Ik ben hier goed op mijn plek. Het is leuk werk, zonder al te veel druk. Als het even niet lukt, dan geef ik dat aan. De sfeer is geweldig en ik heb fijne collega’s. En als er geen werk is, dan ga ik terug naar Inpak, maar ik ben liever hier.

Ik weet dat Novatec het enige bedrijf is waar ik mezelf staande kan houden. In een regulier bedrijf werk ik mezelf over de kop. Novatec betekent voor mij een veilig onderkomen.”



'Elke dag is weer anders'

Vincent Vernimmen (21) is gedetacheerd bij HJC Manage en De Postwagen in Tolbert.

Vincent was bijna 17 toen hij aan zijn stage op de Inpakafdeling van Novatec begon. Al vrij snel kreeg hij een contract. Sinds kort is hij gedetacheerd bij de HJC Manage en De Postwagen in Tolbert. "Ik heb op bijna alle afdelingen van Novatec gewerkt, maar nu heb ik mijn plek gevonden."



"Ik vind het heel erg leuk bij de manege en De Postwagen. Ik voel me hier op mijn gemak. Ik ben een buitenmens, ik houd van dieren. Van dieren word ik rustig. Ik ben blij dat ik hier mag werken. Mijn baas Louwe en mijn directe collega Hendrik begrijpen me en zijn heel goed voor me. Ze zeggen tegen mij: 'Als er wat is, moet je het gewoon zeggen. Rustig aan, niet stressen.'

Het werk is erg afwisselend. Elke dag is weer anders. Ik voer de paarden, mest de stallen uit en onderhoud het terrein. Voor De Postwagen ruim ik tafels en stoelen op. Ik vind het altijd mooi om de paarden van buiten weer in de stallen te krijgen. Als ik het hek los maak, rennen alle paarden naar binnen. Ze zijn helemaal niet bang voor mij. Ik ben veel meer een dierenmens dan een machinemens. De paarden praten niet met me, maar met hun lichaamstaal laten ze wel weten wat ze willen.

Werken bij Novatec zag ik eerst alleen als geld verdienen. Nu zie ik het ook als een bezigheid waar ik heel blij van word. Daarnaast heb ik bij Novatec ook mijn vrienden leren kennen."

De Koerskrant is een uitgave van Novatec

Coördinatie redactie Koerskrant: Marjan Boonstra, Miranda Dijkman, Bjorn Gossen, Astrid van den Heuvel, Henk Hofman, Lucia Mulder

Tekst en redactie: Elke Beekman/Bureau Binnenwerk

Foto's: Alfred Oosterman en eigen foto's Novatec

Vormgeving: Drukkerij Kerkhove Beilen



'Ik neem het stokje graag over van Henk!'

Wat een mooie club heb ik de afgelopen weken mogen leren kennen bij Novatec! Een bijzonder bedrijf met een prachtige missie. Geweldig om te zien hoe elke dag werk waarde toevoegt voor alle collega's van Novatec. Zowel binnen onze eigen organisatie als bij een groot aantal werkgevers in ons werkgebied waar collega's van Novatec gedetacheerd zijn.

Ik ben blij dat ik de afgelopen weken heb kunnen samenwerken met Henk Hofman en ben erg onder de indruk van zijn enorme kennis en ervaring binnen dit mooie bedrijf. Ik heb Henk leren kennen als iemand met een grote betrokkenheid bij alle medewerkers van Novatec en een authentieke, eigen manier van leidinggeven.

Ik neem graag het stokje van Henk over en verheug me erop om Novatec samen met alle medewerkers verder (door) te ontwikkelen en er samen voor te zorgen dat we een mooie toekomst tegemoet gaan waarin passend werk voor iedereen centraal staat.

Henk, enorm bedankt voor je openheid, inzet en het delen van al je kennis om mij op weg te helpen!

Met vriendelijke groet,

Antoinette Wolters, directeur Novatec



De redactie van de Koerskrant wenst iedereen in deze moeilijke coronatijd toch heel fijne feestdagen en een gezond nieuw jaar!

